

Document adopté par le CA du  
28 septembre 2023



*Soyons acteurs de la transformation et construisons l'avenir ensemble !*

*Réinventons-nous*

## **Projet associatif URAVF PACA 2023-2028:**

Le réseau des AVF a été créé à partir des AVF locaux qui ont souhaité se réunir en instances régionales puis regrouper celles-ci en une instance nationale.

Il n'est pas né d'une structure nationale qui, pour remplir sa mission, aurait essaimé au niveau régional puis local. Ce rappel est important pour la réflexion en cours sur la gouvernance du réseau.

Le projet associatif de l'URAVF Paca 2023-2028 est élaboré à partir de deux documents : le projet de mandature 2022-2025 présenté par l'équipe actuelle du Bureau validé par l'AGO de l'URAVF Paca en avril 2022 et le projet associatif du réseau (PAR) présenté lors du Congrès de Nantes en 2022.

## **Qui sommes-nous?**

Le Constat :

- Des AVF autonomes juridiquement, bien ancrés sur leur territoire, reconnus dans leur mission, affiliés à un réseau sous la marque AVF. (Accueil des villes Françaises)
- Autonomie de gestion des AVF : oui mais des devoirs et obligations : charte du réseau, statuts communs, Ri, participation à la vie du réseau régional.
- L'organisation et le management d'un AVF repose sur un triptyque : Accueil, Bénévoles, Relève.
- Lorsque les adhérents s'inscrivent à l'AVF, ce n'est pas pour l'adhésion à un projet associatif mais parce qu'ils recherchent **du lien social** en participant aux activités culturelles, ludiques, sportives, créatives qui les intéressent. **Le challenge de chaque AVF est d'articuler les activités ludiques avec les valeurs et principes qui fondent leur action.**

## **Vers quoi voulons nous aller ?**

Le projet associatif de l'URAVF Paca fixe l'ambition de combiner à 3/5 ans des AVF autonomes juridiquement avec **une organisation en réseau autour de valeurs et de compétences partagées en inter-AVF sur la base du volontariat.**

L'Union Régionale Paca est l'outil commun des AVF pour fédérer et agir autour d'objectifs partagés. C'est aussi un espace de rassemblement pour **susciter le Faire ensemble et encourager la coopération inter-AVF.**

Un réseau régional composé d'associations bien structurées avec une organisation efficace et solidaire entre les AVF.

## **Objectif général à partager: « le DIMS »**

- 1- Moderniser/dynamiser notre **D**iscours,
- 2 - Moderniser/dynamiser notre **I**mage,
- 3- Moderniser/dynamiser nos **M**éthodes,
- 4 - Moderniser/dynamiser nos **S**tructures.

## **Comment voulons nous y aller ?**

- Susciter le Faire-ensemble, encourager la coopération inter-AVF (par groupe de 2/3 AVF) sur la base du volontariat.
- Développer la connaissance de la nouvelle mission AVF: « créateur de Liens »
- Valoriser le rôle des bénévoles
- Dynamiser la communication externe du réseau
- Améliorer également la communication interne entre les AVF de la région.

## **Au triptyque « qui sommes-nous ? Vers quoi voulons nous aller ? Comment voulons-nous y aller ? »**

**Se rajoute un deuxième triptyque : « Accueil, Bénévoles, Relève ».**  
**Ces 2 triptyques sont complémentaires et l'un ne va pas sans l'autre.**

**Le projet associatif est un projet structurant au même titre qu'Assoconnect. (Non obligatoire mais encouragé pour permettre le partage de compétences entre les AVF).**

## Pour y parvenir, un plan d'action 2023-2028

Orientation	Objectifs	Actions	Moyens et délais
<p><b>Orientation 1 et 2</b>  <b>Moderniser/ Dynamiser notre Discours et notre Image</b></p> <p>1.1 Passer du concept « Accueil » à celui de « L'AVF créateur de Liens »</p> <p>1.2 Dynamiser notre discours à partir de 2 axes:            - « Bien dans ma ville ,Bien dans ma vie avec l'AVF»            - L'AVf créateur de Liens »</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Développer le sentiment d'appartenance à une entité plus grande (Région Paca et national).</li> <li>- Impulser une culture réseau : le réseau des AVF (et non le réseau des Accueils).</li> <li>- Montrer la vitalité des AVF et leur implication dans la cité.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Clips vidéos</li> <li>- Tutos pour auto-formation,</li> <li>- Eléments de langage</li> <li>- Partage d'expériences</li> <li>- -Les Matinales</li> <li>- Chaîne TV Youtube « AVF Paca »</li> <li>- Newsletter numérique</li> <li>- Développer le site internet régional « Les AVF de Paca » sous Assoconnect.</li> <li>-Mettre en avant les actions citoyennes des AVF</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- prévoir Budget notamment sur les réserves;</li> <li><b>2025</b> : Au moins 80% des actions prévues dans le plan de communication mises en œuvre</li> <li>4ième trimestre 2023</li> <li>-Alimenter chaque mois le site internet régional « AVF Paca » d'actions réalisées par les AVF.</li> <li>-relayer les actions des AVf par la newsletter numérique</li> </ul>

<p><b>Orientation 3</b></p> <p><b>Moderniser/ Dynamiser nos méthodes</b></p> <p>3.1 Susciter le Faire ensemble, encourager la coopération inter-AVF</p> <p>-Créer du commun, des liens entre les AVF de proximité</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mutualiser des outils, des compétences;</li> <li>- Favoriser l'entraide entre les AVF.</li> <li>- Mobiliser des compétences AVF pour participer à la vie du réseau régional.</li> <li>- Encourager une organisation en grappes de 2/3 AVF de proximité sur la base du volontariat.</li> <li>- Etudier les conséquences de l'abandon du site internet Sisméo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Deux outils structurants pour les AVF : le projet associatif et Assoconnect (forte incitation et non obligation)</li> <li>- Mettre en place et tester des Délégués territoriaux élus (actuellement des vices-Présidents) pour des échanges entre AVF de proximité sur les 2 thématiques ludiques (Voyages, sorties etc...) et thématiques réglementaires et «sérieuses »</li> <li>- Partage de compétences techniques à temps partagé (webmestre, SG, Trésorier à 2/3 AVF) à la demande d'AVF</li> </ul>	<p><b>2023-2028 :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Deux réunions territoriales par an, en présentiel et 2 contacts téléphoniques par an avec chaque AVF.</li> <li>- « Recruter » des Trésoriers et webmestres à temps partagé sur 2/3 AVF</li> <li>- En 2023 , 2/3 des AVF ont souscrit à Assoconnect;</li> <li>- objectif 90 % en 2027 sur la partie Gestion et 100 % sur site internet Assoconnect.</li> <li>- Prévoir Formation Assoconnect sur tous les modules.</li> <li>- Accompagner la réalisation du PA dans les AVF</li> </ul>
<p>3.2 : Valoriser les bénévoles:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Accueillant(e)s</li> <li>- animateurs d'activités</li> <li>- Gestion (Président(e), SG Trésorier(e), webmestre etc...)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Promouvoir et valoriser le rôle des bénévoles et des responsables d'AVF.</li> <li>- Transformer autant que possible l'adhérent en bénévole.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Interviews sur chaine youtube de bénévoles (Accueillantes, animateurs, Gestion etc...) pour les mettre en avant, les valoriser.</li> <li>- Encourager le fonctionnement en binôme pour toutes les activités et pour tous les postes;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Monter des actions de communication et prévoir un budget approprié pour inciter les adhérents à devenir bénévoles</li> </ul>

<p>3.3 La relève dans les AVF et à l'URAVF Paca</p>	<p>-Préparer la réflexion un an avant la fin du mandat.</p> <p>- Comment ? par une formation dédiée , expérience réussie de tuilage etc...</p>	<p>- Revisiter le projet associatif de l'AVF à partir de l'outil diagnostic de l'URAVF Paca et du Plan d'actions</p> <p>- Mettre en avant des actions de tuilage réussie dans les AVF.</p>	<p>Matinales avec 3/4 AVF (à la demande)</p> <p>-Sensibiliser et impliquer au plutôt les Bureaux de chaque AVF</p>
<p>3.4 Le partage d'expériences</p>	<p>-Créer et expérimenter des modules de « partage d'expériences » répondant aux besoins des AVF de Paca.</p> <p>-Rechercher des compétences dans les AVF pour créer et/ou améliorer notre dispositif de formation.</p>	<p>Les Matinales : Deux heures pour s'informer en visio</p> <p>- Promouvoir et valoriser les bonnes pratiques des AVF</p> <p>- Echanger sur des sujets techniques ( RGPD, tenir une AGO, bonnes pratiques assoconnect, etc...)</p> <p>- Mettre en avant des expériences d'AVF</p>	<p>-Voir programme proposé chaque trimestre.</p> <p>- Inciter les AVF à animer des Matinales pour parler de leur réussite.</p>
<p><b>Orientation 4</b></p> <p><b>Moderniser/ Dynamiser nos structures</b></p> <p><b>UNAVF/URAVF</b></p>	<p>-Réflexions sur l'organisation et la gouvernance du réseau</p> <p>-Projet porté par l'UNAVF en liaison avec les URAVF</p>	<p>Comité de pilotage UNAVF; L'URAVF Paca est partie prenante. (Hubert Schrepfer et Jacques Laroche)</p>	<p>Projet de Gouvernance présenté au CA et AG UNAVF de septembre 2024.</p> <p>-discussions en régions.</p> <p>Nouveaux statuts UNAVF et URAVF validés en 2025</p>